



A l'heure où le secteur est traversé par une succession de crises et de transformations majeures qui questionnent le sens du travail social, les professionnels attendent de leurs cadres de direction un management qui remette les valeurs au centre de l'action.

Comment alors, en tant que cadre, permettre à chacun de comprendre l'évolution des politiques sociales et expliciter les changements nécessaires à la mise en œuvre des missions, des principes opératoires et à l'organisation même de l'institution ? Comment redonner à chacun un rôle en adéquation avec ses valeurs, garantissant la qualité de l'accompagnement des personnes accueillies ? Quels modes de management choisir pour incarner les fonctions opératoires mais aussi symboliques de cadre de direction ?

OBJECTIFS ET COMPÉTENCES

- S'approprier les enjeux actuels dans les institutions et leurs conséquences pour les cadres de direction dans leurs pratiques managériales
- Clarifier les contours et limites des fonctions de direction et d'encadrements (*garantie du cadre et de la qualité de l'accompagnement, animation et régulation d'équipe, conduite de projet...*)
- Revisiter les courants du management et les différentes modalités d'encadrement
- Expérimenter des actions managériales spécifiques en lien avec son contexte professionnel, pour choisir un management pertinent en fonction des situations
- Auto-diagnostiquer sa pratique (atouts et points de développement) et élucider ses modes de conduite, d'animation d'équipe et les processus de groupe
- S'approprier des outils managériaux conceptuels et méthodologiques pour accompagner les pratiques des professionnels et permettre à chacun de comprendre son rôle et sa contribution à l'atteinte de buts communs pour faire institution

PROGRAMME

Séquence 1 : Enjeux de la fonction managériale aujourd'hui face aux questionnements sur le sens du travail social

Séquence 2 : Les dimensions managériales au service des fonctions de direction

Séquence 3 : Ajuster sa propre pratique de direction au regard des enjeux institutionnels et sociétaux

Les + de la formation

Un temps de formation qui permet de prendre du recul sur les attendus de sa fonction, et d'explorer ses propres pratiques pour mieux les faire évoluer, et ainsi garantir un cadre institutionnel porteur de pratiques professionnelles justes.

Les différentes séquences de ce module peuvent être suivies indépendamment les unes des autres.

PROFIL STAGIAIRE

PRE-REQUIS : être en fonction de cadre de direction (directeur/directrice, chef.fe de service,...)

APTITUDES : aptitude réflexive et à élaborer sur sa pratique ; appétence au partage d'expérience avec ses pairs.

CONTACTS

Inscription Formations Perfectionnement,
Séminaires et Formations supérieures
inscription@andesi.asso.fr

Pour réaliser cette formation dans votre établissement :
Lydie AUGUSTIN
Assistante de formation Andesi sur sites
l.augustin@andesi.asso.fr



S'INSCRIRE

Comment
financer votre
formation

Demander un
devis

COÛT

640 euros/séquence
Intra : nous consulter (= l.augustin@andesi.asso.fr)

DURÉE

Séquence 1 : 2 jours
Séquence 2 : 2 jours
Séquence 3 : 2 jours

DATE(S)

Séquence 1 : 30 et 31 mars 2023
Séquence 2 : 17 et 18 avril 2023
Séquence 3 : 25 et 26 mai 2023

INTERVENANT.E.S

Séquence 1 : Jérôme Delassus
Séquence 2 et 3 : Daniel Thiébault



01 46 71 71 71
info@andesi.com

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Présentiel Distanciel Hybride

Méthodes actives et participatives, constituées d'apports de connaissances pluridisciplinaires, de travaux de groupes et de partages d'expériences.

DISPOSITIF DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

Un questionnaire préalable à la formation sera adressé à chaque stagiaire. Il vise à identifier ses attentes de formation et ses connaissances du sujet.

En complément d'un échange intervenant-stagiaire à l'issue de la formation, un questionnaire de satisfaction sera adressé à chacun.

A six mois, le stagiaire est sollicité pour évaluer l'impact de la formation sur ses pratiques.

VALIDATION/CERTIFICATION

Une attestation de formation est délivrée en fin de formation par l'Andesi.

LIEU DE FORMATION

En Inter - à l'Andesi
Dans votre établissement

ACCESSIBILITÉ

Nous étudions au cas par cas toutes les situations de handicap afin d'envisager une intégration dans la formation. Dans le cas contraire, nous prévoyons une orientation vers des organismes appropriés.

Contact référent handicap

Isabelle CARIAT

Tél. : 01 46 71 71 71

Courriel : i.cariat@andesi.asso.fr

DÉLAI D'ACCÈS

Inscription jusqu'à une semaine avant l'ouverture de la formation.